

**VISI MISI TUJUAN SASARAN/STRATEGI  
DAN TATA NILAI**



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
SENAT FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

Alamat: Jl. Muara Muntai, Telp. (0541) 743820. Fax: (0541) 743820  
Web: <http://www.fsisip.unmul.ac.id>

**BERITA ACARA RAPAT SENAT**

No: 0017/UN17.2/SENAT/2020

Pada hari ini Kamis, tanggal empat belas November tahun dua ribu sembilan belas bertempat di Ruang Rapat I Dekanat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Mulawarman telah dilaksanakan rapat Senat dengan agenda pengesahan beberapa dokumen Fakultas dan hal-hal lain yang dianggap perlu.

Rapat dihadiri oleh delapan orang dari sembilan anggota Senat (daftar hadir terlampir) dan dianggap sudah quorum sehingga keputusan yang diambil dapat dianggap sah. Hasil keputusan rapat Senat adalah Mensahkan dokumen-dokumen sebagai berikut:

1. Mensahkan Visi dan Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Mulawarman
2. Mensahkan Visi dan Misi Program Studi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Mulawarman, antara lain:
  - a. Visi dan Misi Program Studi Administrasi Publik;
  - b. Visi dan Misi Program Studi Ilmu Pemerintahan;
  - c. Visi dan Misi Program Studi Hubungan Internasional;
  - d. Visi dan Misi Program Studi Ilmu Komunikasi;
  - e. Visi dan Misi Program Studi Pembangunan Sosial;
  - f. Visi dan Misi Program Studi Administrasi Bisnis;
  - g. Visi dan Misi Program Studi Psikologi;
  - h. Visi dan Misi Program Studi Magister Ilmu Administrasi.

Demikian berita acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Samarinda, 14 Desember 2020

Ketua

Sekretaris

**Prof. Dr. Hj. Aji Ratna Kusuma, M.Pd.**

**NIP. 19590308 198403 2 001**

**Muhammad Ali Adriansyah, S.Psi, M.Si**

**NIP. 19800513 200801 1 013**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
SENAT FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

Alamat: Jl. Muara Muntai, Telp. (0541) 743820. Fax: (0541) 743820  
Web: <http://www.fisip.unmul.ac.id>

**DAFTAR HADIR RAPAT SENAT**

Hari/ Tanggal : Senin, 14 Desember 2020  
Pukul : 10.00 Wita  
Tempat : R. Rapat I Dekanat Fisipol  
Agenda : - Pengesahan Visi dan Misi Fakultas dan Program Studi  
- Lain-lain yang dianggap perlu

No.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN	
1	Prof. Dr. Hj. Aji Ratna Kusuma, M.Si	Ketua Senat	1	
2	M. Ali Adriansyah, S.Psi., M.Si	Sekretaris Senat		2
3	Dr. H. Muhammad Noor, M.Si	Anggota	3	
4	Dr. Phil. I ketut Gunawan, M.A	Anggota		4
5	Dr. Finnah Fourqoniah, M.Si	Anggota	5	
6	Dr. Muhammad Hairul Saleh, M.A	Anggota		6
7	Prof. Dr. Hj. Hartutiningsih, M.S	Anggota	7	
8	Budiman, S.IP., M.Si	Anggota		8
9	Dr. Bambang Irawan, S.Sos., M.Si	Anggota	9	
10				10

Samarinda, 14 Desember 2020



Ketua Senat,

Prof. Dr. Hj. Aji Ratna Kusuma, M.Si  
NIP. 19590308 198403 2 001

## A. VISI-MISI, TUJUAN DAN SASARAN/STRATEGI

### VISI UNMUL DAN VISI FISIP

#### a) Visi UNMUL

Visi Universitas Mulawarman Tahun 2020-2024 (Renstra UNMUL 2020-2024), adalah:  
“Perguruan Tinggi Unggul yang Berdaya Guna dan Berdaya Saing di Tingkat Nasional dan Internasional Berdasarkan Kekuatan Pola Ilmiah Pokok Hutan Tropis Lembab (*Tropical Rain Forest*) serta didukung Tata Kelola Sumber Daya yang Profesional.

#### b) Visi FISIP

Menjadi Fakultas Unggul Dan Berdaya Saing Global Di Bidang Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Yang Berkontribusi Dalam Pembangunan Berkelanjutan Hingga Tahun 2035

#### Rumusan Visi Unggul dan Berdaya Saing Global

Fakultas mempunyai kekuatan dari segi sumberdaya manusia, penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi, dan lulusan (alumni). Unggul secara nasional artinya adalah seluruh program studi mencapai predikat tertinggi dalam akreditasi. Berdaya saing artinya civitas akademika mampu memenuhi tuntutan masyarakat serta terlibat dalam berbagai kegiatan di tingkat internasional.

#### Rumusan Visi Berkontribusi dalam Pembangunan Berkelanjutan

Pengembangan keilmuan berorientasi pada Pembangunan Berkelanjutan yang memanfaatkan Sumberdaya dan lingkungannya. Pola Ilmiah Pokok (PIP) UNMUL tentang studi hutan tropis lembab (*tropical rain forest*) dan lingkungannya menjadi rujukan Visi FISIP untuk mengedepankan keilmuan ilmu sosial dan ilmu politik yang bertanggung jawab terhadap kelangsungan dan kualitas kehidupan.

#### Rumusan Visi *ADVANCED Faculty Management*

FISIP memiliki beberapa karakteristik dan praktik manajemen yang berkontribusi pada kemajuannya dengan memuat unsur ***Adaptive*** (Adaptif), ***Digitization*** (Digitisasi), ***Visioner*** (Visioner), ***Accountable*** (Akuntabel), ***Nobility*** (Budi Luhur) atau ***Notion*** (Gagasan/Ide) atau ***Norm*** (Norma), ***Collaborative*** (Kolaborasi), ***Entrepreneurship*** (Kewirausahaan), dan ***Discipline*** (Disiplin).

## MISI UNMUL DAN MISI FISIP

### a) Misi UNMUL

Misi Universitas Mulawarman Tahun 2020-2024 (Renstra UNMUL 2020-2024), adalah:

1. Memperluas akses pendidikan tinggi secara berkeadilan dan inklusif.
2. Menguatkan mutu dan relevansi Pendidikan tinggi berfokus pada Pola Ilmiah Pokok Hutan Tropis Lembab (*tropical rain forest*) yang berpusat pada perkembangan mhs.
3. Mengembangkan potensi mahasiswa yang berkarakter.
4. Menguatkan sistem Tata Kelola Universitas Mulawarman yang partisipatif, transparan dan akuntabel.

### b) Misi FISIP

Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Mulawarman Tahun 2024-2027 adalah :

1. Menyelenggarakan tridharma perguruan tinggi yang berdaya saing dan berkontribusi di tingkat nasional dan internasional;
2. Menjalinkan kerjasama dengan mitra strategis dalam dan luar negeri secara berkesinambungan;
3. Menyelenggarakan tata kelola fakultas berdasarkan prinsip *ADVANCED Faculty Management*;

## TUJUAN

### a) Tujuan berdasarkan Misi 1

Menyelenggarakan tridharma perguruan tinggi yang berdaya saing dan berkontribusi di tingkat nasional dan internasional;

Tujuan 1 Terselenggaranya pendidikan dan pengajaran berkualitas yang berfokus pada kebijakan pemanfaatan sumberdaya dalam pembangunan berkelanjutan.

Tujuan 2 Terselenggaranya kegiatan penelitian yang memberikan kontribusi pada perkembangan ilmu sosial dan ilmu politik.

Tujuan 3 Terselenggaranya kegiatan pengabdian masyarakat guna mewujudkan pembangunan berkelanjutan.

Tujuan 4 Meningkatnya kualitas lulusan bidang ilmu sosial dan ilmu politik yang memiliki kompetensi sesuai dengan kebutuhan dunia kerja.

## b) Tujuan berdasarkan Misi 2

Menjalinkan kerjasama dengan mitra strategis dalam dan luar negeri secara berkesinambungan;

Tujuan 5 Terjalinnya kerjasama dengan Dunia Usaha Dunia Industri (DUDI), Pemerintah, Masyarakat dan *stakeholder* lainnya dalam rangka mendukung peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan melalui Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).

Tujuan 6 Terjalinnya kerjasama dalam rangka pelaksanaan pembangunan berkelanjutan dengan Pemerintah, Masyarakat, dunia usaha dan *stakeholder* lainnya.

Tujuan 7 Terjalinnya kerjasama dengan lembaga pendidikan tinggi, industri dan organisasi internasional.

## c) Tujuan berdasarkan Misi 3

Menyelenggarakan tata kelola fakultas berdasarkan prinsip ADVANCED Faculty Management;

Tujuan 8 Terselenggaranya pengelolaan FISIP Unmul yang adaptif dan akuntabel berbasis teknologi informasi.

Tujuan 9 Terwujudnya Tata Kelola Administrasi dengan pelayanan prima berbasis digital.

Tujuan 10 Meningkatkan Kualitas Kelembagaan FISIP Unmul

## SASARAN/STRATEGI

Tujuan 1 Terselenggaranya pendidikan dan pengajaran berkualitas yang berfokus pada kebijakan pemanfaatan sumberdaya dalam pembangunan berkelanjutan.

Sasaran :

1. Kurikulum yang selaras dengan kebutuhan stakeholder dengan ciri khas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam Pembangunan Berkelanjutan.
2. Kurikulum OBE berfokus pada proses pembelajaran yang inovatif, interaktif dan efektif dalam pembentukan softskill dan hardskill lulusan.
3. Peningkatan jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan MBKM

4. Peningkatan Prestasi Kegiatan Kemahasiswaan pada tingkat lokal, Nasional dan Internasional.

Strategi:

1. Mengembangkan dan mengimplementasikan Kurikulum berdasarkan kompetensi yang dibutuhkan pemangku kepentingan
  2. Mengembangkan dan mengimplementasikan Rencana Pembelajaran dengan metode pemecahan kasus (case method) dan atau team-based project
  3. Memfasilitasi mahasiswa melaksanakan kegiatan di luar kampus melalui Mata Kuliah Kampus Merdeka minimal 20 sks
  4. Memberikan reward mahasiswa yang berprestasi minimal di tingkat nasional sesuai kriteria kompetensi yang diatur dalam IKU
- 

Tujuan 2 Terselenggaranya kegiatan penelitian yang memberikan kontribusi pada perkembangan ilmu sosial dan ilmu politik.

Sasaran :

1. Peningkatan jumlah luaran penelitian yang dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi.
2. Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan penelitian
3. Peningkatan anggaran penelitian yang disediakan oleh fakultas

Strategi:

1. Menerbitkan publikasi pada jurnal yang terindeks global yang terdaftar di SINTA atau teridensk bereputasi global (SCOPUS, Web of Science, Microsoft Academic Research, DOAJ, CABI, Copernicus, Ebscho dan lainnya)
  2. Melibatkan mahasiswa dalam kegiatan penelitian sesuai tujuan pembangunan berkelanjutan yang didanai Fakultas
  3. Memberikan reward bagi penelitian Dosen dan Mahasiswa yang diterbitkan pada jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional bereputasi
  4. Menyediakan pembiayaan kegiatan penelitian Dosen yang melibatkan mahasiswa secara proporsional
-

Tujuan 3 Terselenggaranya kegiatan pengabdian masyarakat guna mewujudkan pembangunan berkelanjutan.

Sasaran :

1. Peningkatan jumlah pengabdian masyarakat oleh dosen dan mahasiswa
2. Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan pengabdian
3. Peningkatan jumlah luaran pengabdian yang dipublikasikan
4. Peningkatan anggaran pengabdian yang disediakan oleh fakultas

Strategi:

1. Melibatkan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian sesuai tujuan pembangunan berkelanjutan yang didanai Fakultas
2. Memberikan reward bagi pengabdian Dosen dan Mahasiswa yang diterbitkan pada jurnal nasional terakreditasi
3. Menyediakan pembiayaan kegiatan pengabdian Dosen yang melibatkan mahasiswa secara proporsional

---

Tujuan 4 Meningkatnya kualitas lulusan bidang ilmu sosial dan ilmu politik yang memiliki kompetensi sesuai dengan kebutuhan dunia kerja.

Sasaran :

1. Peningkatan jumlah lulusan sesuai masa studi ideal
2. Peningkatan jumlah lulusan yang terserap di dunia kerja dengan rata rata waktu tunggu yang semakin singkat
3. Peningkatan persentase lulusan yang bekerja pada bidang yang sesuai dengan keahliannya

Strategi:

1. Rata-rata masa studi memenuhi standar ideal
2. Meningkatkan jumlah lulusan yang mendapatkan pekerjaan <6 bulan setelah tanggal terbit ijazah
3. Meningkatkan jumlah lulusan yang mendapatkan pekerjaan di perusahaan swasta/ perusahaan nirlaba/ organisasi multilateral/ lembaga pemerintah/ BUMN/ BUMD sesuai kompetensinya
4. Meningkatkan jumlah lulusan yang memiliki perusahaan Perusahaan Perorangan, Firma, Perseroan Komanditer (CV), atau Perseroan Terbatas (PT) atau memiliki

## SIUP/IUMK

5. Meningkatkan jumlah lulusan yang bekerja sebagai pekerja lepas (konsultan/tenaga ahli independen/ pekerja tanpa Perjanjian Kerja)

---

Tujuan 5 Terjalannya kerjasama dengan Dunia Usaha Dunia Industri (DUDI), Pemerintah, Masyarakat dan *stakeholder* lainnya dalam rangka mendukung peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan melalui Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).

### Sasaran :

1. Peningkatan jumlah kerjasama mitra kerja bidang akademik
2. Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan MBKM

### Strategi:

1. Melaksanakan kegiatan tridharma dengan Dunia Usaha Dunia Industri (DUDI), Pemerintah, Masyarakat dan *stakeholder* lainnya yang dituangkan dalam Implementation Agreement (IA)
2. Mengkonversi magang mandiri mahasiswa dengan mitra DU/DI sebagai bentuk Mata Kuliah Kampus Merdeka

---

Tujuan 6 Terjalannya kerjasama dalam rangka pelaksanaan pembangunan berkelanjutan dengan Pemerintah, Masyarakat, dunia usaha dan *stakeholder* lainnya

### Sasaran :

1. Peningkatan jumlah kerjasama bidang penelitian dan pengabdian
2. Peningkatan jumlah rekognisi dosen dari *stakeholder*
3. Peningkatan jumlah keterlibatan praktisi dalam kegiatan pembelajaran

### Strategi:

1. Melaksanakan kerja sama penelitian dan pengabdian dengan mitra di luar negeri
2. Melaksanakan kerja sama penelitian dan pengabdian dengan mitra di dalam negeri
3. Menyelenggarakan pembelajaran dengan melibatkan Praktisi (memiliki riwayat pendidikan yang sesuai/ sertifikasi/ pengalaman kerja) sesuai kriteria IKU PTN

Tujuan 7 Terjalannya kerjasama dengan lembaga pendidikan tinggi, industri dan organisasi internasional

Sasaran :

1. Peningkatan jumlah kerjasama mitra kerja luar negeri
2. Peningkatan aktivitas kerjasama dengan mitra kerja luar negeri

Strategi:

1. Melaksanakan kegiatan tridharma dengan mitra luar negeri sesuai kesepakatan implementasi kegiatan (IA)
  2. Berkolaborasi dengan Individu/ Komunitas Akademik/ Komunitas Profesional dari dalam maupun luar negeri dalam menerbitkan luaran ilmiah yang mendapat rekognisi internasional
- 

Tujuan 8 Terselenggaranya pengelolaan FISIP Unmul yang adaptif dan akuntabel berbasis teknologi informasi

Sasaran :

1. Kualitas pelayanan kepada pemangku kepentingan
2. Peningkatan kualitas dan transparansi pengelolaan keuangan

Strategi:

1. Melaksanakan survei kepuasan pemangku kepentingan internal (Mahasiswa, Dosen, Tendik) dan eksternal (mitra kerja sama) secara berkala
  2. Menindaklanjuti temuan BPK dalam 3 tahun terakhir
- 

Tujuan 9 Terwujudnya Administrasi Tata Kelola dengan pelayanan prima berbasis digital

Sasaran :

1. Peningkatan Kualitas Tenaga Pendidik FISIP Unmul
2. Peningkatan Kualitas Tenaga Kependidikan FISIP Unmul

Strategi:

1. Melaksanakan kegiatan pengembangan kompetensi tenaga pendidik secara berkala
  2. Melaksanakan kegiatan pengembangan kompetensi tenaga kependidikan secara berkala sesuai kebutuhan unit kerja
-

Tujuan 10            Meningkatkan Kualitas Kelembagaan FISIP Unmul

Sasaran :

1. Peningkatan nilai dan peringkat akreditasi program studi di FISIP
2. Peningkatan indeks Kualitas Kelembagaan Fakultas

Strategi:

1. Peningkatan jumlah dosen lulusan S3
2. Meningkatnya Peringkat Akreditasi Program Studi

## A. TATA NILAI

Tata nilai dalam organisasi merupakan serangkaian prinsip, norma, dan keyakinan yang menjadi pedoman perilaku dan pengambilan keputusan dalam suatu organisasi. Tata nilai mencerminkan budaya organisasi dan menentukan bagaimana anggota organisasi, baik individu maupun kelompok, berinteraksi satu sama lain serta berhubungan dengan pemangku kepentingan eksternal seperti pelanggan, mitra, dan masyarakat luas. Nilai-nilai ini mencakup aspek seperti integritas, transparansi, kolaborasi, inovasi, profesionalisme, dan tanggung jawab sosial. Tata nilai dapat diekspresikan melalui kebijakan, prosedur, serta praktik sehari-hari di dalam organisasi.

Dalam mencapai visi, misi, tujuan, dan strategi FISIP Universitas Mulawarman yang telah ditetapkan, maka seluruh aspek operasional organisasi harus menerapkan tata nilai sebagai berikut:

- **Integritas**

Semua anggota FISIP diharapkan bertindak dengan integritas tinggi dalam menjalankan tugas akademik, administratif, dan penelitian, sehingga menciptakan kepercayaan dan reputasi yang baik di masyarakat.

- **Profesionalisme**

Sikap profesional tidak hanya diwujudkan melalui penguasaan keahlian dan kompetensi, tetapi juga melalui tanggung jawab etis dalam menjalankan peran masing-masing.

- **Keadilan dan inklusivitas**

FISIP berkomitmen untuk memberikan akses pendidikan yang setara bagi semua lapisan masyarakat tanpa adanya diskriminasi, serta menciptakan ruang akademik yang terbuka untuk partisipasi yang beragam.

- **Inovasi dan keunggulan**

Inovasi dan keunggulan menjadi dorongan bagi FISIP untuk selalu mencari pendekatan baru dalam pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat. FISIP menekankan pentingnya inovasi untuk menjawab tantangan global dan lokal yang

semakin kompleks, serta berupaya untuk mencapai keunggulan dalam setiap aspek tridharma perguruan tinggi.

- **Kepedulian sosial dan lingkungan**

FISIP mengembangkan pendidikan yang tidak hanya berorientasi pada capaian akademik, tetapi juga pada kontribusi nyata dalam menyelesaikan isu-isu sosial, politik, dan lingkungan yang ada di Kalimantan dan Indonesia pada umumnya. komitmen ini.

- **Kolaborasi dan Kerjasama**

FISIP berupaya menjalin hubungan yang kuat dengan berbagai pihak, baik di dalam negeri maupun internasional, untuk memperluas kesempatan belajar, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.